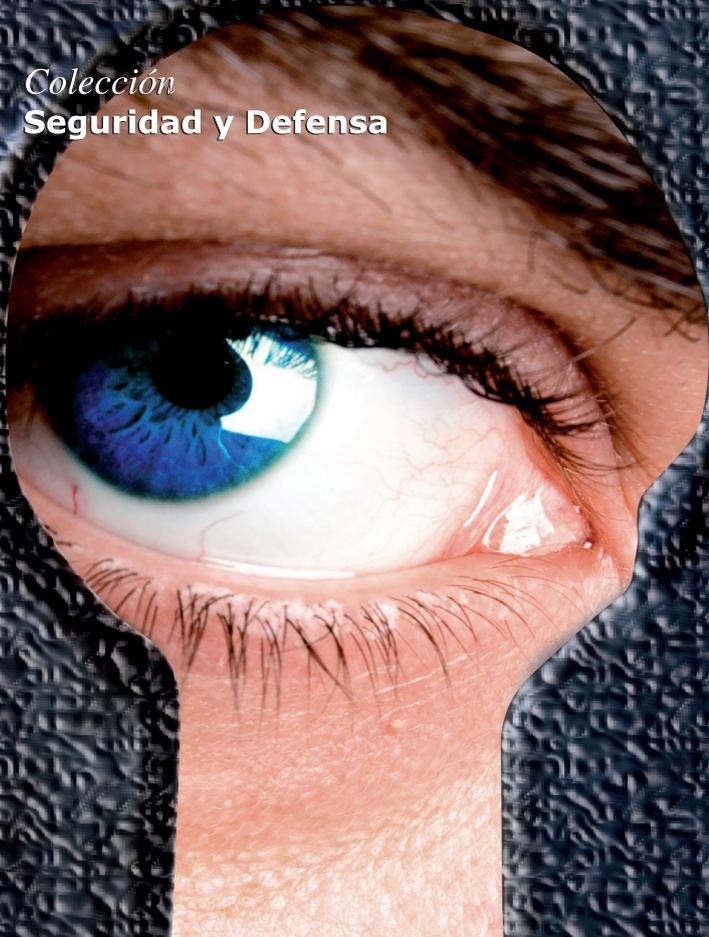


27

Colección
Seguridad y Defensa



MANUAL DE INTELIGENCIA EN LA SEGURIDAD PRIVADA

Jorge Enrique Albornoz Bernal, CPP

Para uso exclusivo de personal de seguridad y defensa del Estado y de la seguridad privada. Se recomienda al lector la no divulgación de la información suministrada a través de este libro.



MANUAL DE INTELIGENCIA EN LA SEGURIDAD PRIVADA

Jorge Enrique Albornoz Bernal, CPP



Introducción

Inteligencia: es el resultado de la recolección evaluación e interpretación de la información con el fin de tener un acertada toma de decisiones.

Inteligencia protectiva: es el conjunto de las medidas que se toman para procurar la seguridad de organización valorando amenazas y riesgos a fin de convenir medidas y procedimientos de seguridad para ello se debe mantener archivos de inteligencia, mantener enlaces con organismos de seguridad del Estado, recopilar lista de personas o grupos generadores de riesgo, mantener una red de informantes.

Información: de esta se parte a la inteligencia esta se puede originar en un rumor, un indicio, un dato, un documento, un hecho o un informe.

Las etapas o proceso al que se debe someter la información para producir inteligencia son: recolección → registro → análisis → evaluación → interpretación → comunicación

El analista de investigación de seguridad privada debe conocer todas las formas que pueden utilizar los delincuentes para obtener información fiable cuando desean seleccionar un determinado blanco.

Lo anterior es con el fin de que pueda efectuar recomendaciones que le permitan tomar medidas de seguridad y contrainteligencia pudiendo minimizar el accionar delictivo en sus respectivas organizaciones o empresas en colaboración con las autoridades.

Consideraciones Legales

Derecho a la Intimidación o Habeas Data: toda persona tiene

derecho ala intimidad personal familiar y a su buen nombre y es funcion del estado respetarlos y hacerlos respetar

Atentados contra la Intimidad:

- Violación de correspondencia.
- Violación de domicilio.
- Violación del secreto profesional y sigilo sacramental.
- Violación de documentos de carácter privado.
- Interceptación telefónica sin orden judicial.
- Empleo ilícito (desde el estertor de las instalaciones de propiedad) de medios técnicos de grabación observación o escucha.
 - El empleo de equipos de verificación de la verdad o la aplicación de ciertas pruebas psicológicas de evaluación de la personalidad si contar con el consentimiento del entrevistado.

<i>Introducción</i>	5
<i>Capítulo I - Vigilancia</i>	7
<i>Capítulo II - Técnicas de Vigilancia por Medios Electrónicos</i>	23
<i>Capítulo III - Técnicas de Infiltración del Personal</i>	39
<i>Capítulo IV - Método de Penetración para la Obtención de Información</i>	49
<i>Capítulo V - Espionaje Informático</i>	59
<i>Capítulo VI - Inteligencia Protectiva o Contra-Inteligencia</i>	63
<i>Capítulo VII - Análisis de Documentos</i>	67
<i>Capítulo VIII - Análisis de Información</i>	71
<i>Capítulo IX - Centros de Manejo y Difusión de Información</i>	73
<i>Capítulo X - Manejo de Informantes</i>	77
<i>Capítulo XI - Contra-Vigilancia</i>	83
<i>Capítulo XII - Contra-Vigilancia Electrónica</i>	91

INDICE

<i>Capítulo XIII - Contra Espionaje Industrial</i>	99
<i>Capítulo XIV - Ciencias, Términos y Tecnologías aplicables a Seguridad</i>	109
<i>Capítulo XV - Diferencias entre Investigación Pública o Criminal e Investigación de Seguridad Privada</i>	123
<i>Capítulo XVI - Investigaciones de Carácter Preventivo</i>	127
<i>Capítulo XVII - Criminología y Criminalística</i>	163

Capítulo I

Vigilancia

La palabra vigilancia viene del latín “vigilare” que significa observar constante y atentamente, supervisar minuciosamente. En operaciones de inteligencia se entiende por la palabra vigilancia la observación secreta, o discreta de personas, lugares, instalaciones u objetos a fin de obtener la máxima información posible de forma veraz y detallada. La vigilancia es un proceso sistemático que requiere de paciencia y tiempo que puede ser desde días hasta meses para obtener los resultados deseados. Las vigilancias no son la única forma de obtener información lo ideal es complementarla con otras técnicas investigativas.

Seguimientos son acciones que se ejecutan para controlar los desplazamientos de personas o elementos a fin de descubrir lugares, movimientos o contactos que realice un sujeto. Las máximas a tener en cuenta en operaciones de vigilancia son: adecuado planeamiento, gran paciencia, máxima discreción, continuidad hasta lograr el objetivo y mucha imaginación e iniciativa para actuar ante imprevistos.

Terminología

- Vigilante o agente encubierto: es el individuo entrenado y equipado a fin de observar de forma permanente o esporádica lugares, personas y medios utilizados.
- Sujeto: es la persona lugar u objeto sobre el que se mantiene una vigilancia.
- Contra vigilante o convoy: es la persona que utiliza los sujetos bajo control a fin de detectar si está siendo vigilado.
- Señuelo: es una persona que utilizando una apariencia

similar al sujeto, busca distraer o confundir a los vigilantes.

- **Zona de control:** se refiere a los procedimientos de seguridad que ejecuta el sujeto en un determinado lugar o ruta para detectar si está siendo seguido.
- **Contacto:** cualquier persona con la que el sujeto se encuentre durante su desplazamiento.

Objetivo de las Vigilancias Encubiertas

Los agentes encubiertos se deberán considerar objetivo de la vigilancia en el momento de planear su misión pues de ello depende los procedimientos a seguir. Una vigilancia puede tener uno o varios objetivos:

- Obtener pruebas de un delito.
- Obtener información sobre personas u organizaciones a fin de tomar medidas que permitan evitar un delito.
- Localizar a una determinada persona.
- Obtener información sobre las costumbres, lugar de residencia, lugar de trabajo o de ocio de un delincuente o sus cómplices.
- Obtener imágenes fotográficas de la comisión de una falta o delito a fin de aportarlas como pruebas ante la autoridad competente.
- Precisar o desvirtuar información.
- Complementar información obtenida por otra fuente.
- Proteger de manera discreta a una persona o instalación.
- Investigar la naturaleza de las actividades que se desarrollan en un lugar específico identificando a las personas que las realizan y estableciendo la relación que entre ellas se tengan.
- Como medida disuasiva para evitar la comisión de posibles delitos u observar la reacción del sujeto.
- Para demostrar la flagrancia de un delito.

Clase de Vigilancias

Encubierta o de máxima discreción: se busca que el sujeto no se entere que esta siendo vigilado es la más difícil de efectuar puesto que entre más tiempo se deba realizar, más posibilidades hay de que el agente encubierto sea detectado.

Abierta o de disuasión: se busca que el sujeto note que está siendo vigilado con el objetivo de disuadirlo para que no efectúe actividades ilegales, tome contacto con otras personas o presionarlo para observar su reacción también se denomina vigilancia de control e igualmente se usa para proporcionarle seguridad a una persona.

Modalidades de Vigilancia

Vigilancia móvil: es aquella en la que el agente encubierto sigue al sujeto durante sus desplazamientos a pie o en vehículo.

Vigilancia fija o estacionaria: es aquella cuyo objetivo es efectuar una observación continua de un lugar persona u objeto desde un lugar específico, y que para desarrollarla generalmente se requiere que el agente encubierto utilice una fachada apropiada.

Vigilancia electrónica: en esta modalidad se utilizan diversas clases de dispositivos electrónicos (la interceptación de comunicaciones sólo puede ser efectuada por las autoridades con la autorización de un juez o fiscal).

Vigilancia mixta: en esta se utiliza la combinación de las modalidades antes mencionadas.

Cualidades que debe Poseer un Agente Encubierto para efectuar una Vigilancia o Seguimiento

Paciencia: por lo general las vigilancias son largas y monótonas por esto y sin lugar a dudas la principal cualidad de un agente encubierto es mucha paciencia, sin esta virtud el agente jamás podrá tener un adecuado control sobre sus emociones causando que se exaspere y por ello cometa errores que pueden facilitar que sea detectado.

Perseverancia: por lo general los resultados que se buscan no se dan en la primera ocasión. En la gran mayoría de casos se logra el objetivo a último minuto después de insistir mucho, cuando ya se esta a punto de retirarse o en el momento que menos se espera.

Discreción: debe ser discreto manteniendo una apariencia normal en todo momento, no usar joyas o prendas que llamen su atención.

Capacidad de percepción y memoria: la capacidad de observación y memoria son de gran importancia que le permitirán notar actitudes o situaciones extrañas y recordarlas a la hora de efectuar el informe.

Habilidad de descripción: esta habilidad facilita al agente esbozar verbalmente las características físicas del entorno de la misión encomendada.

Serenidad y naturalidad: actuar siempre con calma y naturalidad.

Ser ingenioso y recursivo: esto le permitirá tomar rápidas decisiones, asumir varios roles o explicar su presencia en un determinado lugar de forma convincente.

Saber actuar: el agente encubierto deberá conocer principios básicos de caracterización y disfraz de modo que pueda confundirse con los habitantes del lugar y cambiar su apariencia cuando sea necesario.

Buen estado de salud: que le permita soportar extenuantes jornadas, incomodidades, condiciones atmosféricas adversas o cualquier situación que se le pueda presentar.

Saber conducir: el agente encubierto debe saber conducir cualquier clase de vehículo y tener los respectivos permisos.

Conocer el entorno de trabajo: de conocer la ciudad en forma general y el área vigilada en particular.

Conocer el material técnico a emplear: conocer las formas de funcionamiento de cámaras, grabadoras etc.

Y saber camuflarlo adecuadamente para no ser detectado.

Principales Motivos por los que Fracasa una Vigilancia

- Mala planeación.
- Poca capacitación y entrenamiento de personal.
- Falta de conocimiento o no uso de técnicas apropiadas.
- Falta de iniciativa e imaginación.
- Recursos inadecuados o mal utilizados.
- Presupuesto bajo y mal empleado.
- Vehículos inadecuados.
- Falta de medios técnicos.

- Bajo uso de medios de comunicación apropiados.
- Poca paciencia y falta de perseverancia.

Fases de una Vigilancia

- **Planeación:** consiste en preparar las acciones a seguir.
- **Ejecución:** efectuar el trabajo dando aplicación a las diferentes técnicas o métodos
- **Informe:** en él se plasman los resultados de la misión.

Planeación de Vigilancias

Para asegurar éxito de una vigilancia debe planearse adecuadamente, teniendo en cuenta como mínimo los siguientes aspectos:

- Analice toda la información posible que se tenga con anterioridad sobre el caso en lo posible consiga una fotografía del sujeto y memorice sus rasgos particulares.
- Efectúe un reconocimiento previo del área a ser vigilada.
- Efectúe un reconocimiento previo a los lugares que conoce Ud. que frecuenta el sujeto.
- Efectúe un reconocimiento de las vías que utiliza para movilizarse, tenga en cuenta las condiciones de tráfico y movimiento de personas.
- Familiarícese con la nomenclatura de las calles.
- Tenga siempre presente las limitaciones del trabajo, las cuales se mencionarán más adelante.
- Analice los lugares de ventaja para efectuar vigilancias móviles y fijas teniendo en cuenta lugares para instalación de fachadas.
- Seleccione un vestuario adecuado según el sector y la caracterización elegida utilice chaquetas, sacos o chalecos de doble faz.
- No utilice joyas u objetos llamativos o brillantes.
- Si trabaja en equipo prepare señales y medios de comunicación.
- Lleve suficiente dinero suelto para gastos e imprevistos.
- Utilice una libreta de apuntes para tomar datos en forma

cronológica pero sea muy discreto en su utilización.

Si utiliza cámara fotográfica o de video conozca su operación con anterioridad. Las que deben ser pequeñas, fáciles de camuflar y de operar, con las baterías bien cargadas y tener de respuesto.

Caracterización y Disfráz

En algunos casos el vigilante deberá recurrir a técnicas de caracterización y/o disfráz a fin de cambiar su apariencia aplicando sencillas técnicas de teatro que utilizadas adecuadamente se pueden obtener excelentes resultados.

Si el vigilante decide utilizar alguna técnica de caracterización o disfráz debe darle la importancia requerida haciendo énfasis en los siguientes aspectos:

- Planeamiento de acuerdo a la zona de trabajo (previo reconocimiento) para ajustar la caracterización de acuerdo a los habitantes de la zona. Planear y adecuar una historia ficticia y fachada creíble.
- En caso de utilizar algún equipo técnico como cámaras o teléfonos, disimúlelos adecuadamente de acuerdo a la fachada.
- Estudie y practique el vocabulario así como el acento de acuerdo a la caracterización y habitantes del lugar.
- Tenga en cuenta las circunstancias de movilidad que requiere el trabajo al momento de escoger su disfráz.
- Si va efectuar la observación desde un punto fijo en un punto fijo la caracterización debe ir acorde con el lugar en que se encuentra.
- Tenga en cuenta las circunstancias de visibilidad, seguridad, etc. los cambios de apariencia en movimiento son de gran importancia para no ser descubierto.
- El cambio de apariencia en movimiento no debe sobrepasar los 15 segundos y debe practicarse con anterioridad.
- Para cambiar su apariencia en movimiento tenga en cuenta lo siguiente: el lugar adecuado para no llamar la atención, que sea rápido, apóyese en el vestuario original, no utilice prendas llamativas, actúe con naturalidad y use su iniciativa.

Métodos de Vigilancia: Seguimiento con un solo Agente

Una vigilancia con un solo agente es extremadamente difícil. Se debe tener en cuenta las limitaciones de la zona.

- Si la zona no es muy poblada siga al sujeto desde la otra acera.
- Si la zona es densamente poblada tendrá que seguirse al sujeto muy de cerca por lo cual puede quedar evidenciado, en tal caso tal abandone la vigilancia y retómela en otro momento o lugar.
- Cuando el sujeto doble en una esquina el vigilante no debe doblar en forma cerrada para evitar que el sujeto se encuentre de cara con el vigilante si se devuelve o se detiene repentinamente.

Seguimiento con dos Agentes

- Emplear dos vigilantes facilita el trabajo y minimiza la posibilidad de ser descubiertos.
- En calles poco concurridas un agente sigue al sujeto desde cerca, pero por la acera del frente o paralela, el otro por la misma acera del sujeto pero a mayor distancia
- Para evitar quedar en evidencia se intercambiarán las posiciones con alguna frecuencia.

Seguimiento con tres Agentes

- Este es el número ideal de vigilantes a emplear.
- Para efectuar seguimientos con tres agentes se debe utilizar el método del A - B - C.
- Este método ofrece garantías para no ser advertidos por el sujeto.
- Para emplear este método el agente A se sitúa a una distancia prudente detrás del sujeto el agente B se sitúa detrás del agente A y el agente C avanza por la acera paralela un poco atrás del sujeto vigilado.
- La misión del agente B es descubrir si el sujeto cuenta con alguien apoyándolo con una contra vigilancia.
- Los agentes deberán intercambiar sus posiciones frecuentemente para evitar ser descubiertos.

Sugerencias a tener en cuenta en un Seguimiento Peatonal

- Evite mirar directamente a los ojos o cara del sujeto.
- Utilice una vestimenta y accesorios que no llamen la atención.
 - Sea paciente, no desaliente.
 - Evite dar señales de nerviosismo como caminar de un lado a otro durante una espera o vigilancia estática.
 - En caso de ser descubierto evite dirigirse, de inmediato, a su casa u oficina.
 - Evite la tendencia natural de sentirse descubierto cuando alguien en particular o el sujeto en especial lo mira.
 - En caso de perder al sujeto no se angustie y búsquelo en los alrededores.
 - No asuma actitudes estúpidas de telenovela como observar detrás de las puertas, postes, avanzar a saltos.
 - En una calle muy transitada siga al sujeto de cerca para evitar que se le pierda si es posible sígalo desde andén paralelo.
 - Prepárese para emplear una historia ficticia en el momento que la situación lo requiera.
 - En caso de que el sujeto observe al vigilante tome una actitud natural como mirar una vitrina encender un cigarrillo, pregúntele algo a un transeúnte, etc. no actúe nerviosamente.
 - Si el sujeto entra a un restaurante ingrese y ubíquese delante de forma que no llame la atención y pague de inmediato lo que consuma.
 - La distancia de ubicación debe ser la suficiente para no perder de vista al objetivo, esta depende del tráfico peatonal que haya.
 - A mayor tráfico, menor distancia de seguimiento.
 - A menor tráfico, mayor distancia de seguimiento.
 - El seguimiento debe ser atrás de la persona en forma diagonal.
 - En caso de que se suba a un ascensor se debe esperar a que marque primero el piso al que va, en caso de no ser así se debe marcar el último piso para dar espacio de ver el piso a donde se dirija.

- Se debe estar preparado en caso de que aborde un vehículo particular en caso de no ser así, fijarse muy bien en las señales particulares del vehículo al cual subió.
- Cuando se cuenta con la información de que el seguimiento a parte de ser peatonal, además es vehicular, se debe contar con todos los métodos de comunicación entre peatón - vehículo.

Limitaciones

Lo primero que hay que comprender, para efectuar seguimientos son las limitaciones a las que nos vamos a ver expuestos.

- La posibilidad de que un seguimiento se pueda efectuar exitosamente durante todo el recorrido es sólo del 50% y si el recorrido es demasiado largo baja la probabilidad de éxito.
- Por lo general se cree que los seguimientos son fáciles de hacer en cualquier recorrido de extremo a extremo, esta técnica no siempre puede hacerse logrando una culminación exitosa.
- No se debe asumir que un seguimiento puede efectuarse en todos los desplazamientos diarios y rutinarios de una persona, pues hay que tener en cuenta todos los imprevistos que se puedan presentar.
- Las estadísticas de las grandes agencias de inteligencia internacionales indican que la mayor cantidad de problemas en las investigaciones ocurre durante los seguimientos. Estos problemas se dan con mucha frecuencia cuando los agentes encubiertos son identificados por los individuos que son objeto de la investigación.
- Por lo anterior se debe asumir que efectuar seguimientos no es una tarea fácil, por el contrario es un procedimiento meticuloso y con alta posibilidad de fracaso.
- Los seguimientos aunque se efectúen en forma intachable puede ser que los datos resultado de éste, no sean lo suficientemente relevantes para lo que se pretende obtener dentro del objetivo de la misión.
- Debe considerarse que el seguimiento es sólo una de las metodologías de la investigación y que por lo tanto deben ser tenidas en cuenta otras alternativas.

- Uno de los principales motivos por lo que se fracasa en un seguimiento es por la tendencia natural a sentirse descubierto.
- Existen diferentes clases de seguimientos como son: vehicular, a pie, utilizando métodos electrónicos de posicionamiento global, satelital, etc.

Seguimiento en Vehículo, Dificultades

- Las estadísticas demuestran que al efectuar un seguimiento en zona urbana desde un carro por más de tres kilómetros se corre bastante riesgo de quemarse, en este caso lo mejor es utilizar una moto.
- El comienzo es a mayor dificultad, si se demora o se hace en forma estruendosa.
- Otra dificultad se presenta durante recorridos extensos, con tráfico intenso y alta semaforización, para estos casos en seguridad nacional se aplican diferentes métodos como helicópteros o sistemas de rastreo electrónico equipos de seguimiento con carros y motos debidamente intercomunicados.
- Sin embargo utilizar varios vehículos no aumenta la efectividad sólo garantiza no ser advertido.

Los estudios estadísticos demuestran:

- Que efectuar seguimientos en áreas urbanas con tráfico intenso por más de tres kilómetros en el día en vías de dos carriles existe alta probabilidad de ser detectado
- Que efectuar seguimientos en áreas urbanas con poco tráfico en horas nocturnas por más de dos kilómetros en vías dos o tres carriles por más de dos kilómetros con un solo vehículo existe la posibilidad de ser detectado.
- En áreas rurales o semi rurales con dos carriles en el día no más de siete kilómetros con un solo vehículo exista alta posibilidad de ser detectado.
- En vías rurales o semi rurales con poco trafico no más de tres kilómetros con un solo vehículo existe alta posibilidad de ser detectado.

- Quienes superen estas distancias en más de la mitad se pueden considerar excelentes en este trabajo, pero probablemente habrán tenido más de un accidente de consideración.
- Por lo general la falta de conocimiento, profesionalismo o medios técnicos logísticos y de presupuesto sumados a la ansiedad y deseos de cumplir el objetivo de la misión conllevan a fracasos en las investigaciones.
- Generalmente las investigaciones bien trabajadas requieren bastante tiempo y paciencia.

Seguimiento Vehicular en Situaciones Diurnas

Se debe intentar establecer el comportamiento de conductor del vehículo a seguir, teniendo en cuenta si el conductor es distraído, nervioso, imprudente, impetuoso, sigiloso, etc.

- Como primer paso se debe efectuar un plan de seguimiento, analizando por medio de este el posible punto de destino, analizando las posibles rutas a seguir y vías alternas que conduzcan al mismo punto de llegada.

- Los investigadores encubiertos deberán analizar las características particulares del vehículo objetivo tales que lo diferencien de otros vehículos similares tales como: antenas, abolladuras, calcomanías y letreros, intensidad de las luces traseras, etc.

- Lo vehículos seguidores que ocupan los agentes encubiertos deberán estacionarse con rumbo hacia donde se presume saldrá el vehículo objetivo.

- En las calles de un solo sentido de circulación, ubicarse adelante analizando el lugar hacia donde se dirige, el seguimiento empezará cuando el vehículo objetivo adelante al vehículo seguidor y no antes.

- En calles con doble carril de circulación el vehículo seguidor deberá ubicarse en dirección hacia donde apunta el vehículo objetivo antes del primer cruce.

- Si el vehículo se encuentra en un garaje y la calle es de doble sentido, el vehículo seguidor se deberá estacionar antes de algunos de los cruces, en reverso como si estuviera estacionado.

- Una vez ubicado en el lugar de salida las personas de

los alrededores que no caigan en cuenta del arranque, ya que a veces la ansiedad por la espera provoca maniobras notorias que pueden atraer la atención de las personas del alrededor e incluso del sujeto vigilado.

- En un desplazamiento regulado por el tráfico y los semáforos la velocidad de marcha del vehículo seguidor será variable de acuerdo a la marcha del vehículo objetivo aumentándola algunas veces o disminuyéndola en otras para no arriesgarse a ser detectado.

- Cuando el vehículo objetivo voltee en una curva, el vehículo seguidor deberá aumentar la velocidad evitando que se pierda la capacidad de observación sobre el vehículo controlado.

- Si después de una curva el vehículo objetivo se detiene habrá que pasarlo hasta unos 50m., para observar dónde entra, esto debe hacerse con mucha cautela y reiniciar la marcha, porque es posible que en este momento sea advertida la presencia del vehículo seguidor.

- Si en algún momento del seguimiento hay que adelantarse al vehículo objetivo, jamás se deberá observar directamente a los ocupantes del vehículo objetivo cuando se pase a su lado.

- En avenidas de dos o más carriles no es conveniente adelantar al objetivo más de cuatro veces en todo el trayecto.

- La mejor distancia entre el vehículo objetivo y el seguidor en un seguimiento urbano con poco tránsito, es de 60 a 80m.

- Sólo sobrepasar el vehículo objetivo cuando los problemas de tránsito así lo obliguen, pero luego se le debe permitir que tome nuevamente la delantera.

- Si el vehículo objetivo aparca, el vehículo seguidor no debe detenerse a pocos metros de éste, en lo posible 100m. adelante.

- El número ideal de agentes ocupantes del vehículo seguidor es de 2, preferentemente una pareja de hombre y mujer.

- El sitio para ubicar el vehículo seguidor es de 50m. detrás y al lado derecho del vehículo objetivo, ya que la mayoría de conductores no prestan mucha atención al espejo derecho quedando de esta forma “ en un ángulo muerto de observación”, pero si el vehículo es de carga los conductores de estos vehículos prestan mayor atención a los espejos laterales y menos al espejo central.

- En áreas de tráfico pesado, el mejor vehículo para efectuar un seguimiento es una motocicleta. Esto obliga a que los agentes sean hombre y mujer para no despertar sospechas.

- Lo ideal es efectuar seguimientos combinados de dos automóviles o automóvil y moto, o dos motos; en este caso el carro comienza el seguimiento y cuando no puede continuarlo por la cantidad de tráfico o por llevar demasiado tiempo en la ruta la motocicleta releva al vehículo.

- Se debe entender que si el conductor del vehículo objetivo se encuentra involucrado en situaciones comprometedoras, estará más alerta a acciones de seguimiento que otras personas en situaciones normales.

- En estos casos lo ideal es iniciar el seguimiento en caliente, es decir cuando el vehículo objetivo ya haya comenzado la marcha, para esto se deberá analizar las rutas de salida a una vía principal teniendo en cuenta el destino al cual se desplaza.

- Para cuando toque efectuar estos seguimientos lo ideal es que exista otro agente con una buena fachada y rango de observación directa al objetivo intercomunicado con el vehículo seguidor para que informe el momento de arranque y la ruta de salida del vehículo objetivo.

- Cuando en un seguimiento sea por zonas altamente semaforizadas se debe aumentar la velocidad y reducir la distancia cada vez que el vehículo objetivo vaya a alcanzar el semáforo para evitar perderlo, lo ideal es mantener una distancia variable de 30 a 50m. en estas condiciones.

- Siempre se debe tener en cuenta que existen conductores poco respetuosos de las reglas de tránsito y podrán efectuar giros no permitidos o sobrepasar semáforos a punto de cambiar a luz roja.

- En caso de perder el vehículo objetivo, lo cual puede suceder muchas veces, por condiciones del tránsito o por precauciones del vehículo objetivo, los ocupantes del vehículo seguidor no deberán desalentarse pues deben de tener en cuenta que lo realmente importante es pasar inadvertido.

- Por lo anterior es que los agentes encubiertos deberán

analizar si el ocupante del vehículo objetivo toma la misma ruta o es rutinario en sus lugares de destino, lo cual permitirá otra oportunidad para efectuar el seguimiento.

- En esta nueva oportunidad el vehículo seguidor deberá ubicarse más adelante del lugar donde inicie el recorrido el vehículo objetivo.

- Si el vehículo objetivo es rutinario también se podrá efectuar varios seguimientos por tramos y así poder confirmar el destino del vehículo objetivo en 2 ó 3 seguimientos.

- En caso de conocer el destino final del vehículo objetivo, pero se desea conocer el sitio de salida se deberá analizar el seguimiento a la inversa, analizando el sentido de la calle por donde llega y en una próxima ocasión estacionarse a 2 o 3 cuadras de distancia para analizar cuando pase frente a nosotros y ver por qué vía llega.

- Al siguiente día se deberá ubicar nuevamente 3 ó 4 cuadras atrás y de esta manera poder efectuar un seguimiento a la inversa, es más complicado y se requiere más paciencia y se podrá establecer el recorrido inverso del viaje y con este dato más otros indicios se podrá establecer el lugar de salida, en casos más complejos se deberá utilizar varios vehículos debidamente intercomunicados donde el director del operativo dirá el orden de intervención y hasta que punto trabajará cada vehículo.

Dotación de Vehículos para Seguimiento

Para contar con eficientes resultados en un seguimiento, el automóvil a utilizar debe contar con características especiales:

- En lo posible el vehículo debe tener matrícula de un lugar distante a donde se va a realizar el seguimiento.

- El color del automóvil debe ser un color que no sea llamativo, colores oscuros, grises; colores que sean difíciles de especificar, nunca se debe utilizar colores llamativos, ni blanco, rojo, azul.

- Se deben utilizar carros que no sean llamativos, vehículos comunes que logren pasar inadvertidos y se puedan confundir fácilmente entre el tráfico.

- El automóvil debe ser un carro normal por cualquiera de zonas socio-económicas por donde transite que no llame

la atención por ser último modelo o estar en deficientes condiciones.

- El vehículo no debe poseer accesorios llamativos que faciliten su identificación o descripción, como rines más anchos de lo común, calcomanías, etc. Debe ser un modelo normal.

- El vehículo a utilizar debe ser silencioso en su arranque y en su marcha.

- Debe contar con arranque a control remoto que ayude a ahorrar tiempo, en caso de que sea necesario de ser arrancado metros antes de que el conductor lo aborde.

- Por lo anterior, el vehículo siempre debe quedar abierto, para un fácil acceso inmediato, si la zona y condiciones lo permiten.

- Las luces deben ser de circuitos independientes de encendido, para poder ir con las frontales apagadas, pero con las traseras encendidas.

- No se debe tener vidrios polarizados, ya que llaman mucho la atención.

- Las antenas de comunicaciones a utilizar deben ser de tipo eyectable, para evitar que sean identificadas por personas entendidas en el tema.

- El vehículo debe dar la apariencia de ser utilizado con frecuencia que no se vea ni muy limpio, ni muy sucio, motivos que pueden atraer la atención.

- Las buenas condiciones de funcionamiento del vehículo son fundamentales en el éxito del operativo.

Dotación de Motocicletas para Seguimiento

Como los automóviles, las motos también deben contar con unas características especiales para ser utilizadas en un seguimiento:

- Motos de no más de 300 c.c. y con 2 cilindros como máximo.
- Que permitan alcanzar inmediatamente velocidad y potencia.

- Que sean silenciosa.

- Que posean arranque eléctrico.

- Como los vehículos, también debe pasar inadvertidas y

de modelo estándar o común para la zona.

- Que puedan llevar a 2 personas a bordo fácilmente sin perder su sostenimiento.
- El conductor debe ser una persona experimentada.

NOTA: tanto el conductor como al menos un acompañante deben ser experimentados en la conducción del vehículo que tripulan.

"Para continuar leyendo este libro es necesario que haga su pago de compra, lo que le permitirá el acceso completo."

Si tiene alguna duda puede ver las FAQs [o](#)
Escríbanos a nuestro mail dando click [AQUI](#)

LOS TÍTULOS DE LA COLECCIÓN

Línea Roja de Security

- 01  Manual de Seguridad Personal y Empresaria
- 02  Manual Práctico del Policía
- 03  Manual de Conducción de Situaciones Críticas
- 04  Manual de Seguridad Integral en Edificios Privados
- 05  Manual de Inteligencia Criminal
- 06  Manual de Planes de Emergencia
- 07  Manual de Lenguaje Corporal
- 08  Manual de Escoltas - Protección a Dignatarios
- 09  Manual de Estudio de Seguridad
- 10  Diccionario de Inteligencia
- 11  Manual de Seguridad sin Recursos
- 12  Manual de Contraespionaje
- 13  Manual de Protección Empresaria, Marítima y Portuaria
- 14  Manual de Inteligencia y Seguridad Urbana
- 15  Manual Estratégico para la Operación Port. y Marítima
- 16  Guía de Inteligencia Empresarial

- ▶ 17  Manual de Inteligencia Policial
- ▶ 18  Manual de Vigilancia en Casinos
- ▶ 19  Manual de Detección del Delincuente y Sospechoso
- ▶ 20  Manual de Autodefensa Policial
- ▶ 21  Criminología. Evolución y Análisis
- ▶ 22  Manual de Investigaciones Criminales Tomo I
- ▶ 23  Manual de Investigaciones Criminales Tomo II
- ▶ 24  Manual de Contraespionaje Electrónico e Inteligencia
- ▶ 25  Manual de Operaciones de Icia Elect S/Objetivos de Tel Cel
- ▶ 26  Manual de Proceso de la Información
- ▶ 27  Manual de Inteligencia en la Seguridad Privada
- ▶ 28  Fundamentos y Estudio de la Seguridad Integral
- ▶ 29  Medios Técnicos en Seguridad y Protección
- ▶ 30  Manual del Viajero
- ▶ 31  Seguridad Ciudadana - Tomo I - En el hogar
- ▶ 32  Seguridad Ciudadana - Tomo II - Fuera del hogar
- ▶ 33  Seguridad Ciudadana - Tomo III - Desastres, siniestros y emergencias
- ▶ 34  Seguridad Ciudadana - Tomo IV- Sistemas de Seguridad
- ▶ 35  Seguridad Ciudadana - Tomo V - Viajando en Automotores

-36



Seguridad Ciudadana - Tomo VI - Viajando al Exterior

-37



Seguridad Ciudadana - Tomo VII - Medios de Autodefensa

-38



Seguridad Ciudadana - Tomo VIII - Primeros Auxilios y Enfermedades

-39



Control de Pérdidas en las Pymes

Línea Amarilla de Safety

- 01



M.S.D.S. - Hoja de Seguridad

- 02



Diccionario de Pestes y Plagas

- 03



Food Defense, protegiendo la industria turística y hotelera

Línea Azul de Opinión

▶



Triple Frontera

▶



Temas de Seguridad Internacional

"Para continuar leyendo este libro es necesario que haga su pago de compra, lo que le permitirá el acceso completo."

Si tiene alguna duda puede ver las FAQs o
Escríbanos a nuestro mail dando click [AQUI](#)